

COLFUTURO

Informe de gestión 2022

26 de febrero de 2022

Señores miembros de la Junta Directiva, Consejo de Fundadores y Asamblea de Donantes, como director de COLFUTURO, en este informe resumo los eventos destacados de 2022. Inicio con los cuatro hitos más significativos del año:

- El patrimonio de la fundación creció el 5 %: pasó de USD 72 millones en el 2021 a USD 76 millones en el 2022. En pesos, creció el 27 %: pasó de COP 287 mil millones en 2021 a COP 365 mil millones en el 2022.
- El excedente del periodo creció el 49 %: pasó de COP 52 mil millones en el 2021 a COP 78 mil millones en el 2022.
- COLFUTURO seleccionó a 1.534 beneficiarios que van a estudiar posgrados en las mejores universidades del mundo gracias al crédito - beca.
- COLFUTURO aseguró vigencias futuras para 2022, 2023 y 2024 que garantizan la cooperación con el Gobierno para los próximos tres años. Este es un logro clave para mantener la escala del Programa de Crédito Beca (PCB) y la cooperación con el Estado que completará, al terminar esta etapa dos décadas.

1. Entorno económico

Para Colombia 2022 estuvo enmarcado por el proceso electoral que culminó con la elección de Gustavo Petro como presidente de la República y, en el campo internacional, por los efectos de la invasión de Rusia a Ucrania. El segundo evento impacto a nivel global los precios de alimentos, materias primas y combustibles y generó brotes inflacionarios extendidos y endurecimiento de las condiciones financieras derivadas de los esfuerzos de los bancos centrales por controlar la inflación.

A pesar de esta coyuntura, la economía colombiana fue una de las que más creció en América Latina. De acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) el PIB de Colombia crecerá 8 % en 2022 gracias al impulso del consumo privado derivado de la recuperación del empleo, el aumento del crédito de consumo y la recuperación de las inversiones que se dio durante el primer semestre del año.

Colombia cerró 2022 enfrentando dos grandes retos: una inflación desbordada y una acelerada devaluación, que llevó la TRM a superar la barrera de los 5.000 COP / USD.

La inflación llegó a 13,12 %, la cuarta más alta de América Latina, siendo Colombia superado por el 155% de Venezuela (cifra no oficial), el 92 % de Argentina y el 13,3% de Chile.

En cuanto a la devaluación, el Banco de la República reportó la TRM de cierre del año en 4.810 COP / USD mientras que al finalizar 2021 había sido de 3.981 COP / USD, lo que da una devaluación del 21 %, mayor que el 16 % de 2021. Aunque la acentuada devaluación puede ser aprovechada por los exportadores, a los beneficiarios de COLFUTURO les representa un profundo impacto en sus créditos con la Fundación, que están en dólares.

La tasa de desempleo cerró en el 11,2 %, lo que representó una disminución de 2,6 puntos porcentuales frente al año anterior, mientras que la tasa de ocupación fue de 57 %, 3,4 puntos porcentuales más que la de 2021. Ambas tasas son muy altas. Para los beneficiarios de COLFUTURO la tasa de desempleo al terminar sus estudios es mucho más baja.

Según el Fondo Monetario Internacional, exceptuando la crisis financiera mundial de 2008 y la fase aguda de la pandemia de COVID-19 en 2020, este es el perfil de crecimiento más flojo a desde 2001: el crecimiento mundial se ha desacelerado del 6,0 % en 2021; al 3,2 % en 2022 y al 2,7 % en 2023.

2. Logros y desempeño

Gestión

En 2021 hicimos un análisis de la productividad con el trabajo remoto, que hasta ese momento era total. Encontramos que era muy alta y que las ventajas para las personas en su vida familiar y personal sobrepasaban ampliamente las desventajas de no encontrarse físicamente en un mismo lugar de manera cotidiana. Por eso la administración decidió que la Fundación continuaría durante 2022 con el trabajo remoto, abriendo la posibilidad de que los equipos, en coordinación con sus directores definieran momentos para encontrarse todos en la casa de COLFUTURO y para que quien lo quisiera, pudiera ir a las oficinas de manera regular. Así, la casa de la fundación estuvo abierta durante todo el año y fue utilizada por los empleados acorde a la dinámica de su área y para encuentros importantes de relacionamiento de los equipos.

Finalizamos el año con 72 funcionarios y tres practicantes del Sena. El índice de productividad cerró en 7.1 % (gasto/ giros), un poco por encima al índice del año anterior, que fue de 6.3 %. La disminución de la productividad está relacionada con el menor número de beneficiarios que han viajado a estudiar en los últimos tres años a raíz de la pandemia.

La auditoría del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo obtuvo el 98 % de cumplimiento sobre lo que establece la ley. Esa nota es la más alta reconocida por la ARL (en 2021 habíamos obtenido un 92 %). Adicionalmente, sobre este mismo tema, el Ministerio de Trabajo nos calificó con el 100 % de cumplimiento de los estándares mínimos.

Convocatoria Programa Crédito Beca (PCB)

2022 fue otro año de incertidumbre y de cambios económicos, ya mencionados, que hicieron que muchos candidatos y seleccionados postergaran su proyecto académico. Las solicitudes recibidas en 2022 fueron 3,365 un número menor a las 3.599 que recibimos en 2021, una disminución del 6.5 %.

Seleccionamos 1.534 estudiantes, 13 % más que en 2021. A finales de 2022 habían legalizado el crédito - beca 750 beneficiarios. El 65 % de los seleccionados reportó haber nacido en ciudades diferentes a Bogotá, un incremento muy importante de la participación regional. Las 4

regiones que tuvieron un mayor incremento en los seleccionados, comparado con 2021 fueron Valle, Santander, Norte de Santander y Cesar. Los destinos con mayor demanda fueron, en su orden: Estados Unidos, Reino Unido, España, Alemania, Francia, Australia y Canadá. En 2022 el 83% de los seleccionados va a hacer una maestría y el 17 % un doctorado.

Programa Crédito Beca (PCB)

Durante los últimos tres años, en el contexto de la pandemia, los estudiantes legalizados sobre los seleccionados disminuyeron en un 20%. Para contrarrestar ese efecto, en el 2022 escogimos un número elevado de candidatos. Gracias a esa estrategia, a finales del año, 750 beneficiarios habían viajado a realizar sus estudios en el exterior. Esperamos que este año un 20 % más de los seleccionados en 2022 viaje. Si eso se consigue, estaríamos regresando a una cifra de cerca de 1,000 estudiantes efectivamente apoyados.

Al cierre del 2022 teníamos activos 5.637 beneficiarios, de los 14.269 estudiantes legalizados durante toda nuestra historia. En el año, 945 beneficiarios, el 17 %, terminó de cancelar sus créditos, siendo este número superior a los que legalizaron. Dentro de los cancelados el 67 % recibió la beca y el 33 % restante renunció a ella para quedarse en el exterior por mejores oportunidades laborales. El retorno al país ha bajado del 71 % al 69 %.

En la postpandemia, el área de PCB ha seguido trabajando de forma remota. Nuestro equipo está disperso en Bogotá y en toda Colombia. A nuestros beneficiarios no les interesa saber dónde están nuestros empleados, siempre y cuando se les atienda bien. Esto lo confirman los resultados de la encuesta anual en la que el 95 % calificó el servicio prestado entre bueno y excelente. Dentro del grupo de quienes se encuentran en etapa de estudio y recibiendo giros, esa calificación positiva llegó al 99 %. Las inconformidades del grupo que está pagando su deuda, relacionadas a la subida del dólar, explica que nos califiquen de manera más ácida.

Para el 2022 presupuestamos giros por USD 36 millones, que se ejecutaron al 100 %. Esa cifra demuestra que se reactivaron casi completamente los estudios en el exterior y el deseo de volver a viajar a realizar proyectos académicos.

Cartera PCB

Las volatilidades de los entornos nacionales e internacionales ya mencionadas afectan la cartera de COLFUTURO en dos aspectos:

- La incertidumbre de que el Gobierno Nacional desee continuar su cooperación con nosotros y siga aportando el dinero de las condonaciones del programa PCB.
- La dificultad de un grupo creciente de nuestros beneficiarios para el pago de su deuda en dólares, por el alza del dólar, que superó todas las barreras.

La Fundación mantiene el empeño de buscar alternativas frente a estas crisis, así como la forma de crear mecanismos para ayudar a nuestros beneficiarios. Una muestra de esto es que el porcentaje de cartera en mora cerró en 4.3 % a diciembre de 2022. Este bajo nivel de cartera en mora no se explica porque los beneficiarios hayan dejado de tener problemas para atender su deuda. Mas bien, refleja una sólida voluntad de pago de ellos, acompañada de un juicioso trabajo interno de COLFUTURO en la selección de candidatos, en la revisión de los casos y en la elaboración de planes para facilitar el pago de nuestros beneficiarios en situaciones adversas.

Gracias a la Condonación Especial Adicional (CEA), alivio que Minciencias otorgó a los beneficiarios del PCB por la devaluación, entregamos al cierre de 2022, condonaciones a la cartera de 209 beneficiarios, por COP \$ 2,429 millones. Asimismo, 678 beneficiarios recibieron bonos por trabajar en educación, investigación o estado, o vivir en una ciudad distinta a Bogotá, por COP \$ 7,379 millones. Gracias a los convenios que tenemos con los bancos, 162 beneficiarios pasaron su deuda en dólares por una en pesos por COP \$ 12,510 millones.

A los beneficiarios que no consiguen obtener la condonación total o parcial por quedarse viviendo en el exterior, les entregamos una liquidación en pesos de la parte condonable, que hasta hace pocos años se recaudaba también en dólares. Durante 2022, 373 beneficiarios en esta situación cerraron sus créditos, de 230 de ellos COLFUTURO recaudó COP \$3.593 millones y a otros 143 les devolvimos COP \$964 millones que habían pagado de más. Esos dineros son todos de Minciencias.

En paralelo al trabajo normal de administrar las deudas de los beneficiarios, el equipo viene adelantando un proyecto para actualizar el motor de la Cartera. En esta nueva plataforma se ha enfrentado el desafío de plasmar todo el conocimiento y experiencia que se ha adquirido a lo largo de estos treinta años, con la capacidad de pensar y diseñar procesos de una manera diferente sin involucrar siempre la expresión de “así se vienen haciendo las cosas”. Como resultado hemos podido hacer varios desarrollos tecnológicos innovadores que le darán un mayor valor a la información que el beneficiario recibe y una capacidad de gestionar de manera mucho más eficiente sus créditos - beca.

Consejería Académica y Relaciones Internacionales

Durante 2022 el área de Consejería Académica y Relaciones Internacionales concentró sus esfuerzos en realizar múltiples eventos y actividades para incrementar la visibilidad de COLFUTURO y llegar a colombianos interesados en realizar estudios de maestría y de doctorado fuera del país. El desafío es poder comunicar con claridad los programas que ofrece, informar sobre cómo opera el esquema de financiación, la selección, la convocatoria y divulgar los 117 convenios de cooperación con universidades prestigiosas del mundo.

Para ello retomamos nuestra gira regional y visitamos 6 ciudades: Cali, Medellín, Bucaramanga, Manizales, Barranquilla y Bogotá. En esta actividad contamos con la participación activa de las universidades anfitrionas, la comunidad académica de las regiones y los gobiernos de Alemania, Francia, Canadá, EE. UU., Australia, Suiza y Países Bajos. Llegamos a casi 1,000 estudiantes, quienes compartieron sus testimonios en nuestras redes sociales y se mostraron altamente motivados a continuar con sus procesos de estudio.

Realizamos 79 *webinars* con la asistencia en vivo de 5,377 estudiantes y más de 10,086 visualizaciones posteriores a las charlas en nuestro canal de YouTube. Rediseñamos las consejerías académicas para involucrar a más estudiantes y gracias a ello logramos duplicar el número de personas atendidas. Durante el año asesoramos a 443 personas, de los cuales el 96 % manifestó que la información recibida fue de gran utilidad para su proyecto.

Organizamos por tercer año consecutivo la feria COLFUTURO *Connect Live*, con la participación de 38 universidades internacionales y asistimos a 23 eventos de este tipo, en 4 ciudades, incluyendo a Bogotá. Aunque el número de interacciones decreció en un 18 % en comparación con el 2021, el perfil de los candidatos potenciales fue más acertado y esperamos que esto se refleje en la cifra de candidatos a la convocatoria de 2023.

Cerramos el 2022 con 117 convenios, de ellos, 19 ofrecen al menos una beca del 100 % en el valor de la matrícula para uno de nuestros beneficiarios. Gracias a estos convenios, 675 personas de las 1,534 seleccionadas recibirán beneficios por un monto de USD 4 millones. Al cierre del 2022, estábamos en negociación de 12 convenios adicionales.

A nivel internacional, el área coordinó las agendas y las ayudas de memoria para los *Summits* organizados por BMI en Londres y Bogotá, este último, patrocinado en conjunto con COLFUTURO. Este evento contó con la asistencia de más de 50 representantes de diferentes universidades del mundo y fue el punto de partida para negociar algunos nuevos convenios.

El área se encarga de valorar todas las maestrías y doctorados que proponen adelantar los candidatos. Para ello utiliza la herramienta *ValPro*, desarrollada internamente. La base de datos de programas se fortaleció durante 2022 con 140 mil registros, 6 mil más que en el 2021, de listados elaborados por 63 entidades, 6 más que los listados utilizados en el 2021. Con estas herramientas el área calificó 2,410 programas para la convocatoria PCB, 77 programas para Enlaza Mundos de Medellín, 61 para HonduFuturo en Honduras y 12 para el DNP.

Comunicaciones y Red de beneficiarios

Gracias al acertado manejo de las comunicaciones, como ya se mencionó la Fundación recibió para la convocatoria 2022 3.365 postulados y los candidatos potenciales crecieron un 5,3 % respecto a 2021, llegando a 149 mil personas registradas en nuestra base de datos, de los cuales 5 mil se lograron gracias a la *Gira Regional* mencionada anteriormente.

Por tercer año consecutivo, el evento de proclamación se hizo virtual, con 2.175 asistentes al evento, 39 % más que en 2021, y 851 beneficiarios conectados.

Los seguidores en todas nuestras redes sociales, aumentaron gracias a la diversificación de contenidos y los novedosos formatos de las publicaciones (IG *lives* con beneficiarios PCB, Idiomas y Semilleros, *reels* y videos promocionales). Los seguidores en Instagram crecieron un 25 % llegando a 28 mil usuarios. LinkedIn creció un 24 % llegando a los 14 mil seguidores.

Generamos 149 noticias positivas a través de *free press*, un 42 % más que en 2021. Esas noticias alcanzaron a 21 millones de personas y tienen un valor estimado de pauta de COP 661 millones.

Gestionamos la crisis por el alza del dólar en el segundo semestre del año. Remitimos 33 casos de beneficiarios al área de Cartera; monitoreamos y dimos respuesta a los 249 mensajes recibidos a través de redes sociales y respondimos las tres comunicaciones como colectivo recibidas de los beneficiarios. Como respuesta enviamos una comunicación masiva a todos los beneficiarios, indicando los mecanismos que facilitan el pago del crédito - beca y los invitamos a escoger voceros para, en conjunto con la Administración, explorar líneas de alivio para esta situación. Para explicar ese espacio realizamos dos charlas informativas con todos los beneficiarios con cartera activa, una en noviembre y otra en diciembre y la primera reunión entre los voceros de los beneficiarios y COLFUTURO. Atendimos 12 solicitudes de los medios sobre el tema e implementamos una sección en la página web donde las personas pueden hacer seguimiento a las acciones que la Fundación ha adelantado sobre el alza del dólar.

Rediseñamos y pusimos a funcionar un nuevo sistema PBX de COLFUTURO, simplificando el sistema para dar respuesta oportuna a todas las llamadas entrantes.

Relanzamos la plataforma *Enlace* que les da un espacio a los beneficiarios para que se articulen en iniciativas comunes y contactos de valor entre ellos. Esa red creció un 3 % y llegó a tener 5,268 personas, un 40 % de ellas activas. A los estudiantes destacados les dimos visibilidad a través de 9 artículos en la página web de COLFUTURO. Participamos en el evento de economía circular organizado por la red *Alumni - LSE de Colombia, Latinoamérica y Grecia*, que tuvo 189 inscritos, 106 participantes en Zoom y 310 views en YouTube.

Programa Semillero de Talentos (PST)

En 2022 los semilleros que se postularon a la convocatoria crecieron un 13 % y los seleccionados un 10 % con respecto al 2021. A finales de 2022 el Semillero tenía 1,434 personas, el 85 % de ellos con una participación muy activa.

A pesar de que la movilidad académica sigue siendo un reto, el PST ha logrado firmar convenios dirigidos a acompañar y gestionar programas que fomentan la participación de grupos específicos en el proceso de búsqueda, selección y admisión a un programa en el exterior. El 18 % de los semilleros, es decir 256 personas, pertenecen a otras instituciones.

Durante 2022, varias organizaciones aliadas siguieron usando la *Plataforma para la Gestión de Becas Internas*, muchas de ellas ya cumplen varios años depositando su confianza en el PST. A sus beneficiarios les hicimos actividades, talleres y contenidos específicos.

Las principales cifras del Semillero en 2022 son:

- 420 seleccionados de 640 candidatos que durante tres años recibirán apoyo del PST
- 260 semilleros consiguieron admisión a la universidad, 127 se financiarán con PCB
- De 193 semilleros, 127 fueron seleccionados (66 %) por la convocatoria PCB
- Los participantes en el PST son 51 % mujeres y 47 % hombres
- 48 % nacidos fuera de Bogotá
- 7 % de comunidades afrocolombianas e indígenas
- 82 % de familias que habitan viviendas de estratos 1 al 4.
- 4.42 es el promedio de nota de pregrado de los semilleros
- 46 % tienen nivel avanzado del inglés.

El *Programa Semillero de Talentos* lideró varios proyectos para brindar acompañamiento, soporte, consultoría e implementación de la plataforma SaaS de COLFUTURO, entre ellos la construcción de los formularios de programas para la *Embajada de Estados Unidos en Venezuela y Colombia* (SUSI y CCI), el *Programa INSPIRA* de la Universidad Externado, el *Programa Semillero de Talentos Universidad del Rosario* y el *Programa de Becas en el exterior Ecopetrol 2023*. Además, continúa orientando la revisión de reglamentos, convocatorias y solución a diferentes entidades como Icetex, FWWB, Cotecmar, Indumil y Proimagenes.

Programa de Idiomas

En 2022 se reactivó la actividad de estudiantes viajando a programas de idiomas, se reabrieron las fronteras y reactivaron los trámites de visa hacia los países que todavía presentaban restricciones para viajar derivadas de la pandemia del COVID-19, como Australia y Nueva Zelanda. Las instituciones de destino reanudaron todos sus cursos en modalidad presencial.

Durante el año, 142 colombianos viajaron a través del Programa de Idiomas de COLFUTURO, lo que significó un aumento del 284 % respecto al año anterior. Igualmente, concentramos

nuestros esfuerzos en aumentar la visibilidad del programa a través de redes sociales con un alcance en Instagram de 36.321 usuarios.

Firmamos nuevos convenios con descuentos atractivos para nuestros beneficiarios con: *University of Central Florida* en Estados Unidos (30 % de descuento), *WESLI* en Estados Unidos (50 % de descuento) y *RMIT Training* en Australia (46 % de descuento).

Gestión de Becas Externas (GBE)

En 2022 los rezagos de la pandemia y de la anormalidad académica del 2021 impactaron de manera significativa el avance de los proyectos de investigación y sus tiempos de terminación para los becarios que administramos, principalmente de Minciencias. Por ello, las solicitudes de extensiones de estatus se incrementaron sustancialmente, y con ello la operatividad del área.

A pesar de que la Ley de Garantías atrasó durante seis meses las actividades conducentes a la firma de nuevos convenios con universidades, al final del año logramos suscribir 16. Cerramos así el 2022 gestionando 111 programas en el marco de 98 convenios, con organizaciones públicas y privadas, que representaron ingresos para COLFUTURO por COP 14,735 millones.

Desde GBE, con un equipo de 11 personas, brindamos apoyo a 6,276 estudiantes de los cuales 3,049 se encuentran en la etapa académica y les realizamos giros por COP 57,364 millones. Así mismo, acompañamos a 3,664 beneficiarios durante la etapa de condonación de los cuales, 437 obtuvieron la condonación de sus créditos por COP 73,781 millones.

Gestión Documental

Durante el 2022 COLFUTURO seleccionó, dentro de siete candidatos, a *OpenKm*, una aplicación *open source* para reemplazar el gestor documental actual. El objetivo es cubrir mejor las nuevas necesidades, tener una herramienta más flexible y económica, que se integre a las aplicaciones de la Fundación y se adapte más rápido a los continuos cambios de la tecnología.

Construimos la estructura documental de beneficiarios, participantes de programas de COLFUTURO y programas de terceros administrados por la Fundación. Logramos la migración del 50 % de la información del gestor documental actual con reconocimiento de texto y la integración con *Agenti Learn*, una solución de inteligencia artificial que hace análisis automatizado de textos, entrando al significado y términos relacionados de las palabras para hacer búsquedas con resultados más precisos y valiosos para la fundación.

Avanzamos en la conceptualización del uso del Gestor Inteligente de la información - GII de COLFUTURO con *OpenKM*, para usar de forma más eficiente la información estructurada y no estructurada de nuestras bases de datos y construir búsquedas semánticas que se puedan visualizar y representar de forma eficiente para responder preguntas de terceros o internas. Esperamos terminar 2023 con una nueva versión del gestor documental de COLFUTURO.

Proyectos de Tecnología

En 2022 COLFUTURO avanzó de manera muy importante en su propósito de emplear la tecnología para mejorar el servicio a sus estudiantes y clientes. Los principales cinco avances fueron los siguientes:

1. **Plataforma de giro a estudiantes:** adopción y adecuación del API que comunica nuestra plataforma PLIS con la de *Currency Direct* en Londres, encargada de dispersar los recursos a los beneficiarios que están en diferentes países.
2. **Cartera PCB:** en un proyecto complejo y exigente, adaptamos el sistema de cartera al estándar del motor de cartera de *BankVision*. El nuevo *software* reemplaza el existente que tenía un componente importante de personalizaciones que lo hacía virtualmente imposible de mantener. También se desarrolló una nueva página web que brindará mejor información financiera a los beneficiarios. En 2023 se hará el paso a producción.
3. **Plataforma Integrada de Convocatoria (PLIC):** para responder a los cambios en el modelo de evaluación de la convocatoria PCB, desarrollamos mejoras al sistema. Optimizamos el manejo de documentos y correos para el área de Semilleros. Actualizamos el *software* que se utilizó para PLIC y pasamos de Angular 6 a Angular 13.
4. Al área de capacitación del **Banco de la República** le instalamos los sistemas de Convocatoria – PLIC, Seguimiento a Beneficiarios – PLIS y Cartera – *BANKVISION*. El proyecto fue muy complejo tanto por los ajustes al proceso previsto en el sistema, como por el uso y modificación de los procesos que el Banco utiliza en su operación.
5. **Incidentes y mejoras:** sobre las plataformas que se encuentran en producción, resolvimos 416 incidentes (95 % de los recibidos en el año), 97 mejoras (47 % de las recibidas en el año) y 434 soportes (93 % de los que ingresaron en el año). Al 30 de noviembre de 2022 permanecían abiertos 26 incidentes, 161 mejoras y 33 soportes.

Infraestructura tecnológica

En el 2022 buscamos unificar los canales de atención al público en una sola plataforma, así como fortalecer la seguridad en todos los sistemas de información de la fundación.

Para ello contratamos la plataforma de omnicanalidad *Freshworks* que unifica las solicitudes que recibimos por correo electrónico, formulario web, buzones de voz, chats, WhatsApp y teléfono. Logramos así una vista completa sobre los soportes que dan las diferentes áreas y la calificación que obtienen de los usuarios, lo que nos facilita una mejora continua en el servicio.

En conjunto con la Dirección Ejecutiva y de Comunicaciones simplificamos el sistema telefónico para que las personas sean atendidas en menos de 15 segundos. Eliminamos el árbol telefónico complejo que teníamos y dejamos el acceso a un solo nivel. Unificamos todos los buzones en uno solo que es gestionado por una persona dedicada que los clasifica y asigna en menos de 2 horas y hace el seguimiento de que el mensaje de voz sea atendido antes de 8 horas, si es crítico, o si es de prioridad media, en menos de 16 horas.

Con Gestión Documental instalamos el nuevo gestor documental *OpenKM*. Desde *Onbase*, el actual gestor documental, exportamos ya el 50% de los 8 millones de documentos que tiene COLFUTURO. Construimos las APIS para el auto llenado de la metadata desde los sistemas transaccionales y desplegamos capacidades de búsqueda semánticas.

Para fortalecer la seguridad tecnológica de la fundación, adquirimos las plataformas *Tenable.io* y *WAS (Web Application Scanner)* que nos permiten escanear todos los dispositivos y sistemas que utilizamos para identificar vulnerabilidades potenciales y reducir las superficies de ataque.

Para los *backups* pasamos del sistema tradicional de *NAS* a *Buckets* un sistema de almacenamiento mucho más robusto, seguro y económico.

Con *Load View* generamos pruebas de carga sobre la Plataforma Integrada de Convocatoria - PLIC para detectar problemas de rendimiento en varias consultas pesadas. Optimizamos y ajustamos el código para lograr mayor velocidad en la apertura de formularios y para que el despliegue de nuevas versiones sea automático, sin ventanas de mantenimiento, lo que nos permite actualizar los ambientes productivos de manera mucho más ágil.

Proyecto *Iniciativa Aspen Colombia* - COLFUTURO

Combinamos el amplio recorrido que ha tenido COLFUTURO en la formación de miles de profesionales colombianos a nivel de maestría y doctorado en las mejores universidades del mundo, con la experiencia internacional de décadas del *Instituto Aspen* de los EE. UU., en un programa de transformación personal enfocado al liderazgo de alto impacto.

El año pasado tuvimos una experiencia muy exitosa con el primer grupo *Liderando a Colombia 2050 / versión 2022*, en el que participaron 22 beneficiarios de COLFUTURO en un programa dirigido a profesionales de diversas procedencias, con alta preparación académica y comprometidos con el futuro de Colombia.

A lo largo del año este grupo tuvo dos talleres en la modalidad de *Aspen*, uno al comienzo y otro al final, cuatro visitas a distintas ciudades y regiones del país, y cuatro desayunos. El objetivo del programa, que se logró ampliamente, era construir un vínculo horizontal entre beneficiarios de COLFUTURO, que en general no se conocen entre sí, para que exploraran la posibilidad de construir iniciativas horizontales entre ellos.

Código de ética y conflicto de interés.

Durante 2022, COLFUTURO perfeccionó el *Código de Ética y Conducta*, la *Política de Compras* y la *Política de Gastos de Viaje*. Conformó el *Comité de Ética* y nombró al *Oficial de Cumplimiento*. Divulgó ampliamente con todo el equipo estos manuales y órganos de gobierno corporativo cuyo espíritu es reflejar de manera formal lo que ha sido una constante para la fundación en cuanto a su comportamiento: la transparencia, honestidad y el deseo extendido y permanente de hacer bien las cosas.

Por otro lado, la Fundación desarrolló los procesos establecidos por el *Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo* (SARLAFT). En el transcurso del año no observó ninguna operación o transacción sospechosa.

3. Procesos jurídicos

Procesos de cobro jurídico a favor de COLFUTURO

Los siguientes son los cuatro casos de cobro jurídico que suman USD 156 mil y ya están todos provisionados:

1. **Demandados:** Diony González Rendón, Amanda de Jesús Rendón López y Gustavo de Jesús González Molina. **Estado:** El 3 de marzo de 2020 se profirió sentencia que ordena ejecución y condena en costas al ejecutado en COP 5,820,000. El Juzgado 31º Civil

Municipal de Medellín señaló el para la diligencia de secuestro del inmueble ubicado en Medellín. **Cuantía:** USD 45,793. **Probabilidades de éxito:** Remota.

- 2. Demandados:** Heyder Carlosama López, Jorge Enrique Puerto Garzón y Segundo Jacobo Rodríguez Guzmán. **Estado:** Notificados y con medidas cautelares de embargo de inmuebles y vehículos. Se condenó en costas a los ejecutados, en cuantía de COP 6,000,000 **Cuantía:** USD 42,066. **Probabilidades de éxito:** Remota.
- 3. Demandados:** María Alejandra Pinzón Suárez, Carlos Ernesto Pinzón Castaño, Iván Ramón Suárez Prieto. **Estado:** el 24 jun 2022 profieren mandamiento de pago y decretan medidas cautelares. El 23 nov 2022 el despacho deniega nulidad y condena en costas. **Cuantía:** US\$18,896. **Probabilidad de éxito:** Remota.
- 4. Demandados:** Álvaro Andrés Rincón Camargo, Alejandro Murillo Torres, María Eugenia Camargo de Rincón y Julio Roberto Rincón Rivero. **Estado:** Se decretan medidas cautelares y se profiere mandamiento de pago. **Pendiente:** fecha para diligencia de secuestro de inmuebles. **Cuantía:** USD 49,600. **Probabilidades de éxito:** Remota.

Proceso de Insolvencia de Carmen Regina Narváez Monterroza. **Estado:** en auto del 25 feb 2022 se les reconoce personería a los apoderados de COLFUTURO. **Cuantía:** COP 108,358,325. **Probabilidad de éxito:** Remota.

Procesos de cobro jurídico a favor de programas administrados

Estos son siete casos, todos de becarios de Minciencias y en los que COLFUTURO es demandante. El éxito o fracaso no impacta los estados financieros de la fundación y el esfuerzo jurídico corresponde al "mejor esfuerzo" que como administrador debemos hacer según los contratos que firmamos.

- 1. Demandado:** Sandra Lorena López Quintero. **Cuantía:** COP 53,693,380. **Estado actual:** mandamiento de pago y orden de embargo a favor COLFUTURO. **Probabilidad de éxito:** remota.
- 2. Demandado:** Lady Yiselly Mena Palma. **Cuantía:** COP 116,309,672. **Estado:** 10 oct 2022 mandamiento de pago y embargo. **Probabilidad de éxito:** remota.
- 3. Demandado:** Diana Carolina Calderón Villamizar. **Cuantía:** COP 141,923,034. **Estado:** 21 oct 2022 mandamiento de pago y embargo. **Probabilidad de éxito:** remota.
- 4. Demandado:** Sandra Milena Convers Páez. **Cuantía:** COP 134,669,605. **Estado:** 5 sep 2022 mandamiento de pago y embargo. **Probabilidad de éxito:** remota.
- 5. Demandado:** María Camila Borrás Riaño. **Cuantía:** COP 134,024,767. **Estado:** 9 sep 2022 mandamiento de pago y embargo. **Probabilidad de éxito:** remota.
- 6. Demandado:** John Alexander Trellez Bejarano. **Cuantía:** COP 40,141,925. **Estado:** 24 oct 2022 mandamiento de pago y embargo **Probabilidad de éxito:** remota.
- 7. Demandado:** Yuddy Vanessa Cárdenas Manrique **Cuantía:** COP 134,085,017. **Estado:** 29 sep 2022 se asignó al Juzgado 20 de Bogotá D.C. **Probabilidad de éxito:** remota.

Proceso en contra de COLFUTURO

A la fecha de este informe COLFUTURO solo tiene un proceso en contra:

1. **Alejandra Aristizábal Galvis** contra Colciencias y COLFUTURO. **Cuantía:** COP 403 millones.

Colciencias le retiró su apoyo a la estudiante por no haber cumplido con el requisito mínimo de inglés exigido por la Universidad de Leeds (Reino Unido) para iniciar sus estudios doctorales. Ante esta decisión, la señora Aristizábal presentó demanda ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca.

La audiencia inicial se celebró el 11 abr 2018. El Juzgado negó las excepciones previas. COLFUTURO y Colciencias interpusieron recurso de apelación que suspendió el proceso hasta que el Consejo de Estado decidiera.

El 20 feb 2020 el Consejo de Estado revocó lo decidido por el Tribunal y el expediente regresó al Tribunal Administrativo.

El 22 jul de 2022 se profiere auto que concede termino para presentar alegatos de conclusión.

El 5 ago 2022 Colfuturo radico alegatos de conclusión de primera instancia.

Próxima actuación: Pendiente se profiera sentencia de primera instancia.
Probabilidades de éxito: 50%.

Procesos penales

COLFUTURO ha instaurado dos procesos penales a estudiantes de convocatorias de Minciencias:

1. **Denuncia** contra Andrés Hernando Zapata González por posible **Falsedad en Documento Privado**.

El 6 sep 2022 COLFUTURO solicitó a la *Fiscalía General de la Nación* que lo investigue por que en su calidad de estudiante subió información a la plataforma de la Fundación que al parecer falsifica una incapacidad médica con el objetivo de recibir un beneficio de extensión en los plazos y una posible condonación de la deuda por incapacidad. El proceso está pendiente de desarrollo por parte de la Fiscalía.

2. **Denuncia** contra Robinson Moreno Mendoza por posible **Falsedad Material en Documento Público en Concurso Material Heterogéneo con Fraude Procesal y Estafa**.

El 4 feb 2022 COLFUTURO solicitó a la *Fiscalía General de la Nación* que lo investigue como posible autor del delito mencionado, porque en su calidad de estudiante subió a la plataforma de la Fundación un certificado aparentemente alterado, ya que confirmamos con la Universidad Nacional de Colombia la alteración del documento que esa institución emitió, porque se constata que el documento que Colfuturo posee es diferente del

documento original que se obtiene en la plataforma de la universidad. El proceso está pendiente de desarrollo por parte de la Fiscalía.

Adicionalmente COLFUTURO participa en los siguientes procesos:

3. **Contra Karla Paola de los Santos R. y Johan Fabián Caballero Merchán por posible Estafa en Utilización del Nombre de COLFUTURO.**

COLFUTURO no obró como denunciante, pero busca constituirse como víctima porque los sindicatos utilizaban el nombre de la Fundación para hacer la posible estafa. No está buscando ningún tipo de resarcimiento económico, pues el patrimonio económico de la Fundación nunca resultó afectado.

Aún no se ha realizado la audiencia de acusación. La Fiscal del caso considera que la estafa ocurrió por un valor superior a cien salarios mínimos.

Este proceso está en desarrollo por parte de la *Fiscalía Segunda Delegada* en Bucaramanga.

4. **Denuncia por Acceso abusivo a los teléfonos de COLFUTURO.**

El 3 dic 2019 COLFUTURO solicitó a la *Fiscalía General de la Nación* investigar por la pérdida de COP 20 millones que sufrió la Fundación por el uso abusivo de su sistema telefónico. El proceso ha tenido poco movimiento por parte de la Fiscalía.

4. Formalidades finales

Operaciones con administradores

Durante el año 2022, COLFUTURO no realizó ninguna operación con sus donantes ni con los miembros de la administración.

Acontecimientos posteriores

Entre el 1º de enero del 2023 y la fecha de preparación de este informe no han sucedido acontecimientos importantes, dignos de mencionarse, posteriores al ejercicio 2022.

Propiedad intelectual y derecho de autor

Garantizo ante donantes y autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual y el *software* se están utilizando con el cumplimiento de las normas correspondientes, las debidas autorizaciones y de acuerdo con sus licencias de uso.

Aporte al Sistema de Seguridad Social

Durante el periodo que cubre este informe, COLFUTURO ha cumplido con todas sus obligaciones de autoliquidación y de pago de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Incrementar el acceso al crédito

Manifiesto que la Fundación no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas a los clientes ni las recibidas de proveedores, de acuerdo con la Ley 1676 del 2013.

Corrupción

Manifiesto que no tengo conocimiento de que COLFUTURO se encuentre vinculada con acto alguno de corrupción, de conformidad con la Ley 1778 del 2016.

SARLAFT

Manifiesto que la Fundación desarrolló en su integridad los procesos del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT), y que no ha observado operaciones o transacciones sospechosas, de conformidad con la Circular No. 011, expedida por la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Informe de gestión

Una copia de este *Informe de gestión* se entregó oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informara sobre su concordancia con los estados financieros, de acuerdo con lo establecido por la ley.

Código de Comercio

Este informe cumple en su integridad con la información exigida por el ordinal 3º del artículo 446 del Código de Comercio y con todos sus detalles.



Jerónimo Castro Jaramillo
Director ejecutivo

Bogotá, 27 de febrero de 2023